

PROJEKTBEKRIVELSE

1. Projektets titel

Amerikansk Rundbold og en ny generation for dansk softball

2. Projektperioden

Projektperioden strækker sig fra 1. marts 2015 til 31. december 2018. Derudover understøtter projektet Dansk Softball Forbunds vision frem mod 2020, og er dermed en del af en samlet indsats over en 6-årig periode.

3. Projektets formål og baggrund

Formålet med udviklingsprojektet er at etablere en ny begyndervenlig breddeaktivitet, som skal skabe en nemmere indgang til softball sporten for aldersgruppen 8-12 år, og være udgangspunktet i en målrettet indsats omkring opstart af nye klubber.

Den brændende platform

De seneste 10 år har Dansk Softball Forbund mistet et markant antal af klubber og medlemmer. Klubberne er softball sportens kerne fordi man i en holdsport er afhængig af et netværk af klubber for at afholde turneringer. Forbundsanalysen i Tableau viser, at klub- og medlemstallet stort set er halveret siden 2003, og fortsætter denne udvikling er softball decideret truet på sit eksistensgrundlag i Danmark. Ud fra SWOT-analysen (se bilag 1) tegner der sig et billede af et forbund, som har store udfordringer i forhold til dets størrelse og langsigtede overlevelse. DSoF's svagheder er typiske for mindre forbund med nichesportsgrene, som ikke er så udbredte, og der ligger mange årsager bag forbundets tilbagegang de seneste 20 år, som DSoF ikke er herre over. Dette udviklingsprojekt skal være et middel til at modsvare de konkrete udfordringer identificeret i SWOT analysen, og herigennem lave en fokuseret indsats omkring at blive flere klubber og flere medlemmer.

Den brændende platform for DSoF er, at der er risiko for at softball forsvinder som sport, hvis den nuværende udvikling fortsætter, og der ikke bliver skabt flere klubber og tiltrukket flere medlemmer. Hovedudfordringen for danske softball klubber er netop den lave tilgang til sporten, og Dansk Softball Forbund har som organisation den udfordring, at vi skal være flere spillere, flere klubber, og flere frivillige for at kunne navigere i de krav og realiteter, som nutidens frivillige idrætsliv står over for. Det er blevet sværere og sværere for de mindre sportsgrene, og vores bæredygtige eksistens afhænger af vores evne til at skabe vækst i sporten, og sikre nok frivillige kræfter og en nemmere indgang til sporten. Til trods for at der er startet et par nye klubber med nye medlemmer, så er det overordnede billede, at det er ét skridt frem og flere tilbage. Derfor er tiden kommet til et stort skridt fremad med en satsning på en ny begynderaktivitet kaldet Amerikansk Rundbold, som central aktivitet i alle klubber – nye såvel som gamle.

Det er nødvendigt med en ekstra saltvandsindsprøjtning for at sikre en fokuseret indsats omkring udvikling og implementering af Amerikansk Rundbold, som skal medføre en nemmere tilgang for nybegyndere til sporten, og være en aktivitet der er et mere håndgribeligt udgangspunkt i etableringer af nye klubber. For at modsvare truslerne identificeret i SWOT analysen, og arbejde henimod Dansk Softball Forbunds vision om ”2020 medlemmer i 2020”, ønsker bestyrelsen derfor at igangsætte et udviklingsprojekt omkring Amerikansk Rundbold.



PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK



SIDE 2 AF 15

Overordnet set, handler det naturligvis om at rekruttere medlemmer, men dette projekt er mere end et blot et rekrutteringsprojekt. *Det er en strategisk indsats med henblik på at forankre Amerikansk Rundbold, som ny aktivitet i både eksisterende og nye klubber, og herigennem skabe et helt nyt fundament i indsatsen for at modarbejde softballs tilbagegang i Danmark.*

Udviklingsprojektet rummer en klar mulighed for at sikre Softballs overlevelse i det danske idrætsbilledet, og har potentiale til at rykke sporten, forbundet og klubberne markant frem. I kraft af Amerikansk Rundbolds nemme brug i skole/SFO partnerskaber introduceres børn og lærere til en begynderudgave af Softball, og herigennem opnås kendskab og erfaring med den bredde idrætsspillet under DIF og det faktum, at der er noget for alle typer og kropsbygninger. *Traditionelt er de børn og unge, som finder vej til Softball, ofte nogle som med tiden ikke har fundet sig til rette i de store sportsgrene, såsom fodbold og håndbold eller som er kommet sent i gang med idræt generelt.* Dette udviklingsprojekt vil bl.a. hjælpe med at gøre denne vej til et alternativt idrætsvalg nemmere og tydeligere for denne type børn, så de også får etableret sig et idrætsliv med succesoplevelser, glæde, sjov og kammerater. *Disse aspekter gør at projektet særligt bidrager til fokuset i DIF's udviklingspulje omkring øget synlighed af mangfoldigheden i DIF-idrætten.*

Amerikansk Rundbold

Amerikansk Rundbold er en forsimplet variation af softball, som især er velegnet til børn i alderen 8-12 år. Reglerne er nemmere at gå til og bygget mere simpelt op en traditionel softball. Pointsystemet er struktureret således bolden er nem at få i spil, hvilket gør spillet mere aktivt og dynamisk for børnene. Det kræver samspil og involverer alle på holdet. I modsætning til når nuværende U12 hold spiller traditionel Softball, så oplever børnene hurtigt en succes med at mestre spillet og udstyret i Amerikansk Rundbold primært pga. det faktum at spillet er i gang hele tiden. Det er muligt at lægge flere regler til, hvis det skal blive mere udfordrende. Det vigtigste element i spillet er, at alle kan være med, og børnene hurtigt oplever helheden i at spille spillet. Erfaringerne med Amerikansk Rundbold fra forbundets skolepartnerskaber er at børnene i årgangen 2.-4. klasse er vilde med spillet.

I de sidste to år har forbundet arbejdet med Amerikansk Rundbold. Til en start blev spillet beskrevet og videreudviklet med inspiration fra det Hollandske spil Beeball, som er spil anerkendt af det Europæiske Softball Forbund. Dernæst er spillet blevet afprøvet i SFO'er og skoler, og erfaringerne herfra er blevet opsamlet og dokumenteret. De europæiske erfaringer viser, at resultaterne af satsningen på BeeBall er begyndt at manifestere sig i Holland, og vi er i gang med at indsamle mere viden omkring denne udvikling og andre erfaringer.

Det er helt essentielt for softball, at sporten bliver nemmere at starte til for nye målgrupper, og i særdeleshed børn i alderen 8-12 år. Første skridt er, at børnene møder denne begyndervennlige variant af softball i en meget tidligere alder end hvad der har været tradition for førhen. Fra at være en sport, som børn og unge oftest først stifter bekendtskab i idrætstimer i slutningen af folkeskolen eller gymnasiet i form af et indslag om anderledes sportsgrene, skal dette projekt udvikle softball til en sport, som i højere grad også har et tilbud til yngre børn. Amerikansk Rundbold skal være en velkendt idrætsaktivitet i folkeskolens indskoling, så de yngre årgange allerede på dette tidspunkt opnår erfaring med sporten. Vi ved allerede, at skolerne er meget interesserede i at samarbejde med os grundet det store antal skolepartnerskaber, vi har hvert eneste år – hvor vi desværre må afvise nogen pga. manglende ressourcer. Det er det momentum, som vi nu skal bygge videre og udvikle på, så vi får mere ud af disse partnerskaber blandt andet

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

ved at fokusere på de rigtige aldersgrupper og områder. Derudover er det vigtigt, at vores klubber bliver klædt på med Amerikansk Rundbold for at favne og fastholde de nye 8-12 årige børn fra indskolingsårgangene.

Pilotprojektet med Amerikansk Rundbold har siden 2012 i forbindelse med skole/SFO partnerskaber kastet mange vigtige erfaringer af sig, som har målrettet fokuset på netop børnene i indskolingsalderen. Erfaringerne viste også at til trods for den store efterspørgsel fra skolerne om partnerskaber, så har de ikke resulteret i en markant medlemsstrøm til vores klubber. Derfor retter vi fokus mod at Amerikansk Rundbold skal være klubrelateret, og de skolepartnerskaber vi indgår i fremover skal have en klar relation og integration i den lokale klub. Vi skal ikke bare være et sjovt indslag og gratis indspark for idrætsslæren. På nuværende tidspunkt er ¾ af softball klubberne klar til at implementere Amerikansk Rundbold, som aktivitet i klubben. Amerikansk Rundbold skal være en ny ligeværdig aktivitet i forbundet på linje med det officielle softball spil. Tilføjelsen og forankringen af denne nye breddeaktivitet er før set gennemført hos forbund med lignende udfordringer som DSoF, heriblandt Dansk Amerikansk Fodbold Forbund med flag football og Dansk Rugby Union med skolerugby. DSoF er derfor overbeviste om, at dette vækstprojekt med Amerikansk Rundbold som specifik aktivitet og målgruppe er essentielt for udvikling af softballsporten på længere sigt.

Samlet set har vi gennem det to årige pilotprojekt afprøvet konceptet og de elementer vi vil videreføre i dette projekt er:

- Forsimplet spil for nybegyndere
- Målgruppe specifikt fokus
- Aktiviteterne skal være forankret i klubberne

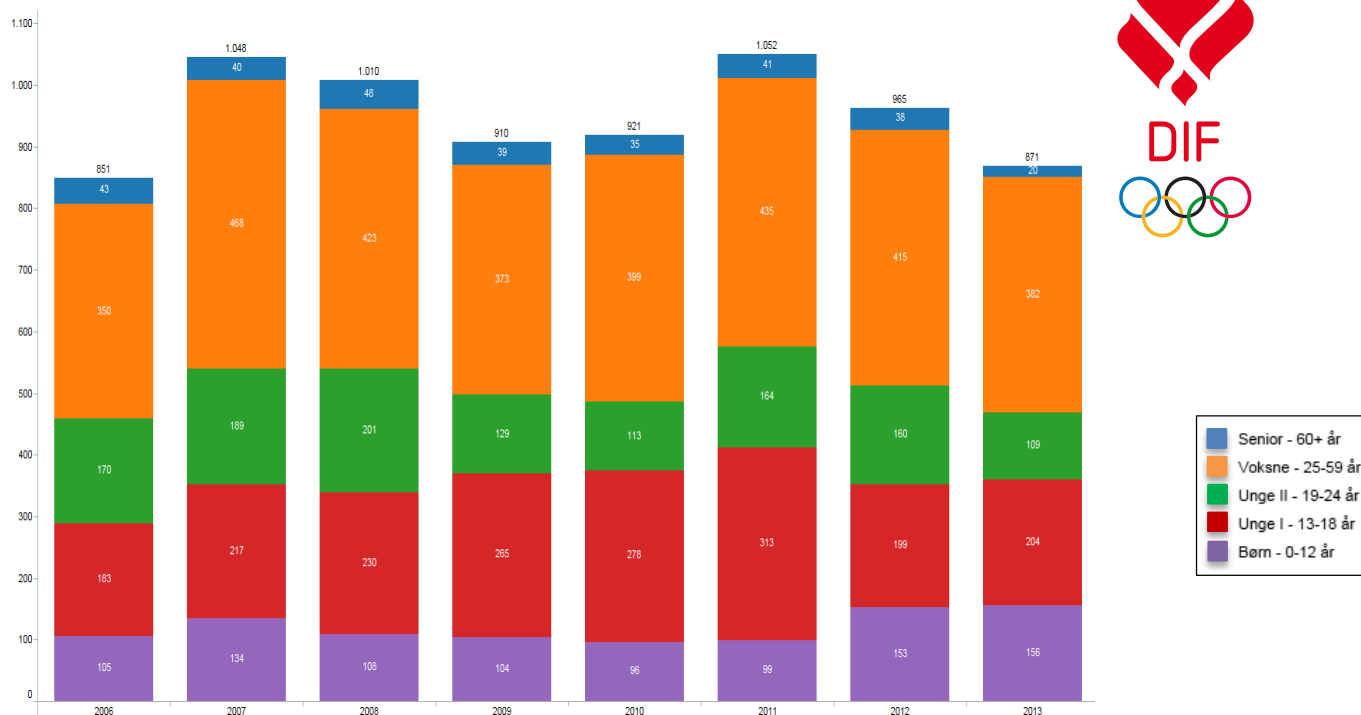
Konceptet ligger klar til at blive implementeret i klubberne og anvendt til at etablere nye klubber. Det er også værd at bemærke, at forbundsanalysen trods alt viser en fremgang i aldersgruppen børn 0-12 år i 2012-13, og det er netop denne udvikling Dansk Softball Forbund vil øge fokuset på, og dermed skabe større grobund for hele softball sporten. Dette udviklingsprojekt har potentiale til at være et vigtigt skridt på vejen til en markant medlemsforøgelse.



SIDE 3 AF 15

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK



Overstående figur illustrerer DSoF's medlemstal fordelt i aldersgrupper

Forbindelse mellem Amerikansk Rundbold og softball

Når der i løbet af projektperioden etableres Amerikansk Rundbold hold og flere børn rekrutteres til klubberne, er det nødvendigt at medtænke hvordan overgangen til fastpitch softball forløber for spillerne, og hvordan klubberne rustes til at fastholde Amerikansk Rundbold gruppen. Udviklingsprojektet skal som sagt etablere Amerikansk Rundbold som en selvstændig ny begynderaktivitet for aldersgruppen 8-12 år, men også samtidig tage hånd om overgangen fra Amerikansk Rundbold til junior U12 eller U15. Forbundet vil søge sparring og erfaringsindblik hos Dansk Volleyball Forbund omkring deres tiltag og de udfordringer de har mødt i forhold til fastholdelse af spillere i overgangen fra Kids Volley til at fortsætte som juniorspillere.

Som udgangspunkt er der flere måder overgangen fra Amerikansk Rundbold til softball kan foregå på afhængig af hvilke forhold, der gør sig gældende i klubberne. Det vil være et krav, at klubbens "Amerikansk Rundbold arbejdsgruppe" i samarbejde med udviklingskonsulenten (se punkt 8 projektets organisering senere), skal lave en handlingsplan og arrangere tiltag med det formål at introducere Amerikansk Rundbold børnene til fastpitch spillet løbende, og derigennem inspirere dem til at prøve kræfter med dette spil. Konkret hvordan det kan ske afhænger af om der i forvejen eksisterer et fastpitch softball U12 eller U15 hold i klubben, og følgende tre muligheder er relevante for forskellige klubber:

- Samtidig med at Amerikansk Rundbold hold oprettes i klubben bibeholder klubben deres U12 hold, som spiller fastpitch og primært er aldersgruppen 10-12 år. Muligvis efter 1-2 sæsoner med Amerikansk Rundbold har børnene mulighed for både at gå på Amerikansk Rundbold holdet og U12 holdet under samme sæson, så de prøver kræfter med reglerne for fastpitch.
- Eksisterer der ikke et U12 hold i klubben i forvejen fungerer det nyoprettede Amerikansk Rundbold som det begyndertilbud klubben kan tilbyde for børn under 12 år. Klubbens Amerikansk Rundbold arbejdsgruppe planlægger et forløb med nogle

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK



træningsbesøg fra klubbens U15 eller U19 instruktører, som kan introducere fastpitch spillet, og børnene kan besøge U15 træninger nogle gange over en sæson. Dvs. de 11-12 årige, der står overfor overgangen til juniorspillere i dette tilfælde, ikke går fast til fastpitch softball, men prøver kræfter med denne officielle version af softball ved specifikke træninger i sæsonen.

- De nye klubber skal i første omgang etablere sig selv omkring aktiviteten Amerikansk Rundbold. Når det bliver relevant og klubben er parat til at etablere fastpitch i klubben, vil der etableres kontakt til en gæsteinstruktør fra anden klub. Denne træner kan undervise i fastpitch softball indtil klubben selv har fundet deres egen instruktør eller uddannet deres Amerikansk Rundbold instruktører til også at undervise i softball.

Der skal eksistere en planlagt og integreret overgang fra begynder og breddeaktiviteten Amerikansk Rundbold til juniorsoftball som passer til hver klub, da denne fastholdelse er nøglen til at flere forsætter videre op i softballmiljøet.

SIDE 5 AF 15

Overordnet understøtter alle delene af projektet forbundets vision om:

- at være 2020 medlemmer i 2020
- at danske børn fra indskolingsalderen møder softball som muligt idrætsvalg
- at der skal tiltrækkes flere udøvere til sporten
- at der skal etableres nye klubber
- at vores eksisterende klubber skal styrkes

4. Projektets mål

De to fokusområder i projektet er:

- 1) Rekruttering af målgruppen 8-12 årige børn til klubberne. Dette vil ske i et samarbejde med eksisterende klubber. Der skal etableres kontakt og laves aftaler med lokale aktører, som kommuner, skoler, institutioner, fritidsordninger og andre interessenter med berøringsflader, hvor Amerikansk Rundbold kan inkluderes og erfares af børnene.
- 2) Opstart af nye klubber med udgangspunkt i Amerikansk Rundbold. Dette indebærer opfølgingsarbejde, støtte og tæt samarbejde med udviklingskonsulenten til nye bestyrelser samt udvikling af en model for opstart af nye bæredygtige klubber (på baggrund af projektets erfaringer), som kan genanvendes efter projektets afslutning frem imod 2020 målet.

Det langsigtede mål for projektet er at fremme den overordnede vækst i forbundet igennem styrkelse af breddeaktiviteterne. Forbedret tilpasning til de yngste udøvere i klubberne vil føre til bedre fastholdelse af disse medlemmer og give et større og bedre rekrutteringsgrundlag for juniorarbejdet. En større medlemsvolumen vil på sigt øge grundlaget for rekruttering af flere medlemmer og nye frivillige til klubber og forbundsarbejdet.

Indsatsen med at etablere nye klubber tager udgangspunkt i de erfaringer forbundet har fra nogle af de nyere klubber (Copenhagen Cougars og Odense Red Spurs), som er startet. Desuden vil tilgangen til softball i de nye klubber være baseret på Amerikansk Rundbold, så det bliver nemmere og sjovere for nybegyndere at gå til. Det skal være nemmere at være begynder i sporten, så klubberne bedre kan fastholde nye medlemmer. Dette projekt vil klæde klubberne bedre på med et konkret tilbud til nybegyndere.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



Resultatmål ved projektets afslutning

- 8 nye klubber med egne handledegytige bestyrelser. Dette måles kvantitativt på medlemsindberetningen i december 2018
- Mindst 16 hold, som spiller Amerikansk Rundbold ved projektets afslutning. Dette måles kvantitativt ved optælling udført af forbundet.
- Mindst 380 medlemmer i Amerikansk Rundbold målgruppen. Dette måles kvantitativt ved optælling udført af forbundet.

De årlige delmålsætninger er opstillet i nedenstående tabel.

År \ Mål	Klubber i DSoF	AR hold	Samlet antal medlemmer i AR- målgruppe
2018	22	16	380
2017	20	12	320
2016	17	10	260
2015	14	8	200
2014	14	2	156 (2013)

SIDE 6 AF 15

5. Målgrupper

Den centrale målgruppe i udviklingsprojektet er børn i alderen 8-12 år. Formålet med at rekruttere denne aldersgruppe til en ny breddeaktivitet er, at vi ønsker at skabe et større fundament af spillere i forbundet, samt at vi tror på, at jo tidligere børnene møder sporten, desto større mulighed har vi for at fange deres interesse og fastholde dem. Det har vist sig at være svært at fastholde børn, der f.eks. begynder på et U15 hold, hvor hovedparten af spillerne har erfaring, og derfor ønsker vi at rekruttere yngre børn.

Under pilot projektet stod det klart, at det er aldersgruppen 2.-4. klasse vi skal satse på, da de viser naturlig interesse og har en alder hvor de begynder selv at vælge deres sportsgren. For ældre elever har partnerskaberne blot fungeret som et eksotisk indslag, og det kan vi ikke bruge ressourcer på længere.

I de skoler og SFO'er, som har haft partnerskab med DSoF, er Amerikansk Rundbold blevet meget populært fordi det fungerer, som en "idrætsneutral" sport, dvs. hvor alle kan være med, og hvor alle elever stort set har de samme tekniske forudsætninger. Dette har central pædagogisk værdi i idrætsundervisning at børnene i aldersgruppen 8-12 år kan deltage på lige fod med alle kammerater. Alle 8-12 årige børn som har været igennem folkeskolens indskoling kender rundbold og M-bold, og det er DSoF ambitioner at de 8-12 årige fremover skal kende Amerikansk Rundbold på lige fod med disse andre spil. Navnet Amerikansk Rundbold giver børn, folkeskolelærerne og pædagoger et billede af en form for rundbold med handsker, bat, bolde og noget med at løbe mellem baser selvom de ikke kender navnet softball. Partnerskaberne i skole og SFO'er har meldt tilbage om engagerede, begejstrede og ivrige børn i 2.-4. klasserne, som interesserer sig for udstyret og alle rollerne, der indgår i spillet. Børnene i netop denne aldersgruppe oplever det at have en handske på, lære at gribe en bold, ramme et godt slag, som utrolig underholdende og spændende, og viser derfor naturligt interesse for Amerikansk Rundbold.

Projektet vil gøre det muligt for de 8-12 årige at få en nemmere start i en softball klub, og udvikle et socialt liv omkring sporten i klubben i en tidligere alder før de bliver engagerede i

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

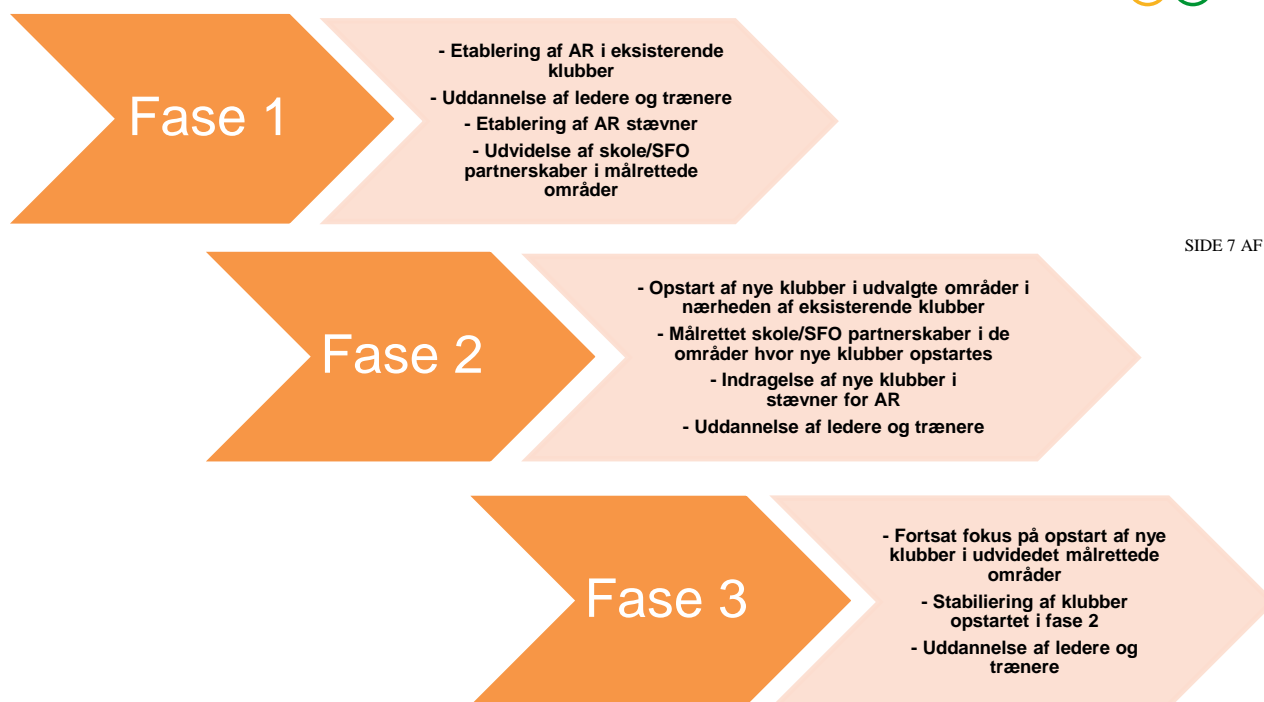
BEVÆGER DANMARK

andre sportsgrene, og dette kan bidrage til at fastholde deres klubengagement videre på junior og senior niveau.



6. Handlingsplan

Handlingsplanen for projektet deles op i følgende de tre faser illustreret i nedenstående figur, som uddybes i efterfølgende afsnit.



SIDE 7 AF 15

Under alle faser ansættes forbundsinstruktører, som arbejder tæt sammen med udviklingskonsulenten.

Fase 1: Etabling af Amerikansk Rundbold i eksisterende klubber

(Januar 2015-december 2015)

Kendskabet til Amerikansk Rundbold blandt softball klubberne er på et indledende stadie, og derfor har fase 1 fokus på at etablere hold med Amerikansk Rundbold i de eksisterende klubber. Budskabet om den samlede indsats omkring denne målgruppe skal ud til klubberne. Som tidligere nævnt er $\frac{3}{4}$ af eksisterende klubber på nuværende tidspunkt parate til at opstarte Amerikansk Rundbold, som et fast begynder- og børnetilbud i klubben.

For at kunne starte et Amerikansk Rundbold hold i en klub, er det en forudsætning at følgende er gældende:

- Klubben tager ejerskab over projektet og har afsat ressourcer til arbejdet.
- Der er udpeget en træner og en holdleder, som enten har eller ønsker at gennemføre en af forbundets træneruddannelser.
- Klubben stiller faciliteter og udstyr til rådighed.
- Klubben nedsætter en arbejdsgruppe, bestående af træner, holdleder, minimum én frivillig ressourceperson og forbundets udviklingskonsulent. Denne arbejdsgruppe står for koordineringen af aktiviteter vedrørende projektet, som er knyttet til klubben.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



- Klubben er ansvarlig for at få Amerikansk Rundbold holdene til at fungere i klubben, herunder fastholdelse af de børn, der kommer til træning. Dette rustes træneren og holdlederen til gennem uddannelse samt gennem erfaringsudveksling med andre klubber.
- Forbundets ansvar er at inspirere og understøtte etableringen af Amerikansk Rundbold i klubben, og hjælpe klubberne med de behov som opstår. Derudover er forbundet ansvarlig for dokumentation af erfaringer, herunder erfaringsudveksling med andre klubber (dannelse af ERFA-grupper). Forbundet giver økonomisk støtte til klubberne vedr. supplement af udstyr.

Rekruttering af børn til Amerikansk Rundbold sker gennem skole/SFO partnerskaber, hvor forbundet bygger videre på deres gode erfaringer med partnerskaber med lokale skoler og SFO'er. Amerikansk Rundbold henvender sig primært til 2.-4. klasse. De målrettede partnerskaber skal indeholde:

- Introduktion af Amerikansk Rund af instruktør på skole/SFO
- Introduktionstræning i den lokale klub
- Selvtræning
- Kompetenceudvikling af lærer/pædagoger
- Skole/SFO stævne

SIDE 8 AF 15

Forbundet er ansvarlig for at udvikle undervisningsmateriale/lektionsplaner for hvorledes disse forløb gennemføres, således at vi sikrer kvalitet og ensartethed i den undervisning der leveres, herunder fokus på at alle skal være med, det skal være sjovt og alle skal udfordres på det niveau de er på. Det er vigtigt, at der er en sammenhæng mellem den instruktør, der underviser på skole/SFO og den instruktør børnene møder i klubben. Erfaringer fra pilotprojektet har vist, at succes med rekruttering af børn i høj grad afhænger af den pågældende instruktør, og derfor er uddannelse af trænere og ledere et vigtigt element i etableringen af Amerikansk Rundbold.

Forbundet har gode erfaring med at komme i kontakt med skoler og SFO'er, der skal dog arbejdes mere målrettet mod at få kontakt til strategisk udvalgte SFO'er, hvilket vil være muligt i dette projekt, pga. flere allokerede ressourcer fra udviklingskonsulentens arbejdstid.

Klubberne bakker op om dette udviklingsprojekt, og to klubber har allerede etableret Amerikansk Rundbold hold. Disse klubber bliver forgangsklubber og herfra skal de første erfaringer hentes, når det gælder den konkrete fastholdelse og videreudvikling af spillere og spillet.

Fremgangsmåden ved etableringen af Amerikansk Rundbold i eksisterende klubber vil være:

- 1) Udviklingskonsulenten tager på klubbesøg og finder ud af hvor klubben står i forhold til oprettelse af et Amerikansk Rundbold hold. Hvad har klubben brug for hjælp til?
- 2) Der nedsættes en arbejdsgruppe i klubben som inkluderer: Klubbens Amerikansk Rundbold repræsentant, udviklingskonsulenten, træneren og holdledere (forældre eller anden ressourceperson). Ud fra klubbens situation planlægger arbejdsgruppen initiativer for det kommende år.
- 3) Træneren. Har klubben en træner, der kan varetage undervisningen?
 - Hvis ja, bliver denne træner tilbudt at tage 1-2 træner uddannelsen i 2015.
 - Hvis nej,
 - Trænerjobbet bliver slået op på klubben hjemmeside, forbundets hjemmeside, Facebook og evt. i lokale butikker, gymnasier

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK



- Klub repræsentanten opsøger deres lokale netværk af nuværende og tidligere softball spillere
 - Forældre til nuværende spillere kontaktes
- 4) Træningstider. Har klubben træningstider til rådighed til Amerikansk Rundbold holdet?
- Hvis Ja, så skal der laves invitationer og ”gavekort” med disse træningstider på, som kan deles ud til 8-12 årige børn.
 - Hvis nej,
 - Klubben kontakter kommunen, hvis klubrepræsentanten har ressourcer til dette (ellers kontakter udviklingskonsulenten kommunen)
 - Der ansøges om nye tider i den årlige ansøgning hos kommunen
 - Der koordineres med andre af klubbens hold om deling af træningsarealer
- 5) Opsøgende kontakt til nærliggende skoler/SFO’er. Når der er etableret en ramme for Amerikansk Rundbold holdet i klubben (træningstidspunkt, træner og holdleder), starter det opsøgende arbejde til lokalområdet 8-12 årige børn. Udviklingskonsulenten står for kommunikation med nærliggende skoler/SFO’er, og koordinerer i samarbejde med klubben følgende aktiviteter:
- Undervisningsforløb på skolen/SFO’en med instruktion fra klubbens træner eller forbundets instruktør task force
 - Alle børn, som har været i undervisningsforløbet får et form for ”gavekort” på 3 træninger i den lokale klub.
 - Åbent hus event for 8-12 årige i klubben.
 - Konkret invitation med specifikke træningstidspunkter lægges op på skole/SFO intranettet

SIDE 9 AF 15

Etablering af Amerikansk Rundbold stævner

Det er vigtigt at aktiviteterne bliver forankret i klubbernes verden, og her spiller turneringsnetværket en afgørende rolle idet en holdsport er afhængig af at have andre klubber at spille med. Derfor er det en målsætning at nye klubmedlemmer deltager i stævner. I øjeblikket er det meget trænerne og afstanden til andre klubber, som er afgørende for hvor mange klubmedlemmer, der deltager til stævner. DSoF vil være med til at opbygge en ny træningskultur i stævnerne med Amerikansk Rundbold, hvor det handler om at deltage i stævner for at have det sjovt, være sammen med andre og bliver bedre i kamp fremfor historien om at det handler om at vinde. Fokusset ligger på den sociale interaktion forbundet med involvering i egen klub og netværket med andre klubber.

Der afholdes en Amerikansk Rundbold turnering i september 2015 for klubber. Udviklingskonsulenten koordinerer denne turnering i samarbejde med juniorudvalget. Det nuværende juniorudvalg under bestyrelsen varetager U19, U15 og U12 aktiviteterne, og de fremtidige U12 aktiviteter vil blive omlagt til satsningen på Amerikansk Rundbold. Formen af denne turnering udarbejdes i samarbejde mellem udviklingskonsulenten, forbundets arbejdsgruppe for AR og juniorudvalget.

I forbindelse lokale senior kampe hos klubberne, er det muligt at invitere på Amerikansk Rundbold, som en sideaktivitet til børn, der er åben for alle.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



Fase 2: Opstart af nye klubber

(Juni 2015-Juni 2017)

Opstarten af nye klubber vil som sagt være centreret omkring Amerikansk Rundbold. I denne fase flyttes fokus derfor fra de etablerede klubber til at opstarte nye klubber. Der vil blive fokuseret på at opstarte klubber i nærområder af nuværende klubber, så de kan indgå i et stævnenetværk i overkommelig afstand. Vi tror på, at nye klubber geografisk skal ligge tæt på eksisterende klubber, således at der er klubber at spille kampe mod for børnene og nogle at identificere sig med for trænere og ledere. Vi vil først rette indsatsen med klubopstart på Sjælland, og dernæst bevæge os videre til Fyn og Jylland. På nuværende tidspunkt har vi henvendelser fra to forældre, der ønsker at starte en aktivitet i deres lokalområde. Dette drejer sig om Frederikssund Kommune (Jægerspris) og Køge Kommune (Borup). Derudover er der muligheder i Vallensbæk og Slagelse, hvor tidligere spillere har bosat sig.

For at kunne starte nye klubber op, skal følgende forudsætninger være tilstede eller blive opbygget under projektet:

- Kommunal opbakning, herunder at der stilles faciliteter til rådighed – min. et græsareal og indendørs træningstid i vinterhalvåret
- Engagerede frivillige ressourcpersoner (min 1 person)
- En træner og en holdleder, som ønsker at gennemføre forbundets 1-2-træner uddannelse
- Nedsættelse af arbejdsgruppe bestående af træner, holdleder, ressourceperson og udviklingskonsulenten

Succesen med opstart af nye klubber afhænger af, at vi får kontakt til ressourcpersoner, der vil være villige til at lægge det arbejde, der kræves. Vi skal finde disse ressourcpersoner ved at lokalisere lokale ildsjæle, tidligere spillere som har fået mindre børn, og amerikanere der bor i Danmark.

Den organisatoriske opstart af nye klubber vil vi basere på erfaringer fra andre specialforbund i KUF, hvor vi ønsker at bygge videre på ”best practice”, som indeholder følgende elementer ved en klubstart illustreret i følgende figur:

PROTEKTOR

HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



Det vil være forskelligt fra område til område og klub til klub, hvilke af disse elementer, der fokuseres på først, og hvilke elementer som kræver mere støtte og vejledning fra udviklingskonsulenten. Elementerne ved opstart af en ny klub indebærer:

- **Synlighed.** Plakater, uddeling af handouts, opvisninger, flash mobs, pressedækning, skolepartnerskaber, stand i butikcentre, tilstedeværelse ved by-events og andre arrangementer.
- **Prøvetræninger.** Lave prøvetræninger i området, f.eks. på skoler/SFO'er, biblioteker, gader og butikcentre.
- **Opbyg bestyrelser.** Der skal startes på opbygning af bestyrelser, så snart at der er medlemmer nok til en foreningsdannelse.
- **Fremskaffelse af kommunale træningsfaciliteter.** I begyndelsen kan Amerikansk Rundbold afvikles næsten alle steder, hvor der er en græsplæne eller grusbane, hvis der ikke er en softball-bane i nærområdet.
- **Start af træning i klubben.** Træner og holdlederen indleder den faste træning.
- **Start på uddannelser (lederkruiser og 1-2 trænere).** De første medlemmer skal motiveres til at tage denne uddannelse for at løfte lederarbejdet i klubben.
- **Erfaringsudveksling mellem bestyrelserne.** På uddannelseskurser skabes et rum for vidensdeling, og udviklingskonsulenten faciliterer klub-til-klub besøg.
- **Opbygning af dagligdagen i klubberne.** Udviklingskonsulenten skal gå fra en meget udførende rolle til en mere faciliterende rolle, således at der skabes rum til at nye trænere og ledere kan udfolde sig.
- **Rekruttering.** Klubberne skal i gang med at rekruttere medlemmer selv.



SIDE 12 AF 15

Der vil blive nødvendigt at have forskellige fremgangsmåder afhængig af om der fra start er en ressourceperson/ildsjæl til at etablere bestyrelsen. Fremgangsmåden ved opstart af nye klubber vil være:

1. Ildsjæl tilstede

Er der en eller flere ildsjæle allerede tilstede i opstarten, som vil være en del af etableringen af den nye bestyrelse, gælder det om at støtte denne/disse personer mest muligt.

- a) Udviklingskonsulenten tager kontakt til kommunen om tildeling af træningsarealer og støtte til projektet.
- b) Udviklingskonsulenten bistår med etableringen af vedtægter og andre formalia omkring opstart af en forening.
- c) Task forcen med instruktører starter et undervisningsforløb (koordineret af udviklingskonsulenten) på de nærliggende skoler/SFO'er. Alle inviteres på Åbent hus.
- d) Task forcen med instruktørerne hjælper til med Åbent hus arrangement i klubben.
 - Instruktørerne underviser i Amerikansk Rundbold
 - Ildsjælene og udviklingskonsulenten forklarer om de konkrete opgaver forbundet med Amerikansk Rundbold klubben.
 - Trænerjob tilbydes med 1-2 træner uddannelsen
- e) Task Forcen står for undervisningen i klubben i den første periode, der giver mening og kan lade sig gøre.

2. Ingen ildsjæl fra start

- a) Udviklingskonsulenten laver en analyse af nærliggende kommuner til nuværende klubber på basis af kommunal interesse for opstart af en ny klub, muligheden for tildeling af træningsarealer, kilometer afstand til instruktørerne og udviklingskonsulenten, og interesse fra lokale skole/SFO'er.
- b) Udviklingskonsulenten opsøger lokale interessenter, såsom den nuværende idrætsforening i området, den lokale præst, skoleleder og andre frivillige foreninger, som ville være interesseret i at bistå med etableringen af en ny forening.
- c) Udviklingskonsulenten kortlægger relevante events at repræsentere Amerikansk Rundbold ved, hvor Task Forcen og udviklingskonsulenten så rykker ud til. Til disse events gøres forsøg på at "prikke de rigtige folk" på skulderen.

Lokaliseres en ildsjæl går vi i gang med fremgangsmåde som i punkt 1 "ildsjælen tilstede".

Fase 3: Stabilisering og fortsat opstart af nye klubber

(Juni 2017-December 2018)

I denne fase fokuseres på at de nye klubber stabiliseres til at fungere selvstændigt.

Det er centralt, at der arbejdes med bestyrelserne, rollefordelingen i klubberne og hvordan klubben cementerer sig. Der vil blive tilbud om kursusforløb til de nye bestyrelser. Samarbejdet mellem klubber, både på tværs og imellem de nye klubber, såvel som samarbejdet med de øvrige klubber vil blive opbygget efter en model som kendes fra andre specialforbund. Her arrangeres bl.a. gæstebesøg mellem naboklubber med jævne mellemrum.

Samtidig arbejdes der fortsat videre med at opstarte flere klubber efter samme strategi, som i fase 2.

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN



SIDE 13 AF 15

Styrker ved handlingsplanen

DSoF har alle værktøjer til at gå i gang med projektet. Vi har udviklet spillet med de modificerede regler (med erfaringsindsamling over 1,5 år), og vi har uddannelsen 1-2-træner færdigudviklet, så den er klar til at blive gennemført af nye trænere. Alle værktøjer er klar til alle de målgrupper, som er involveret i projektet fra de nye medlemmer både børn og voksne, trænere, bestyrelserne, forældre til skolelærerne/pædagoger.

I handlingsplanen lægges vægt på, at træningen med Amerikansk Rundbold er motiverende og giver positive oplevelser, fremfor en mere traditionel opfattelse af hvordan man skaber gode softball spillere. Amerikansk Rundbold spilles med mere simple regler end "rigtig" softball, hvilket giver mulighed for "game based approach" i begynder-træninger.

7. Projektets succeskriterier

Formålet med projektet er som tidligere beskrevet at få etableret nye klubber med Amerikansk Rundbold som opstartsaktivitet og få integreret aktiviteten i de eksisterende klubber, og herigennem samlet få rekrutteret nye medlemmer og opbygget nye stærke klubber. Hvordan udviklingen mod de opstillede mål forløber er svær at forudse, og derfor opstilles følgende succeskriterier i relation til de enkelte mål. Markeret i rødt er minimum for projektets succes.

År \ Mål	Klubber i DSoF	AR hold	Samlet antal medlemmer i AR- målgruppe
2018	22 (19)	16 (12)	380 (250)
2017	20 (18)	12 (10)	320 (220)
2016	17 (16)	10 (8)	260 (200)
2015	14	8 (6)	200 (180)
2014	14	2	156 (2013)

8. Projektets organisering og adgang til professionelle ressourcer

Der nedsættes en styregruppe for projektet, som evaluerer det to gange årligt med udgangspunkt i de opstillede målsætninger. Ansvar for projektet opdeles mellem:

- **Styregruppen**, som består af repræsentanter for forbundets bestyrelse, forbundets kontaktkonsulent i DIF og KUF's faglige leder.
- **Projektleder**. Forbundets udviklingskonsulent fungerer som projektleder på udviklingsprojektet

Styregruppen er ansvarlig for:

- at projektet gennemføres i overensstemmelse med nærværende projektbeskrivelse
- at der i projektet arbejdes for at opfylde dets formål samt overholder de fastsatte deadlines og budget
- at sikre at projektet evalueres i forhold til de opstillede mål
- løbende at godkende de justeringer og devalueringer der er nødvendige
- løbende at holde DIF orienteret om projektet

Styregruppens leder indkalder til styregruppemøder, og udviklingskonsulenten er ansvarlig for afrapporteringen om projektet på mødet. På styregruppemøderne vil resultaterne relateret til delmålene løbende blive evalueret og godkendt. Herudover er der i projektperioden lagt en række styregruppemøder ind, så der er mulighed for at justere, hvis behovet opstår. Delmålene

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

kan direkte aflæses i eksisterende værktøjer - DIF's medlemsregistreringer og forbundets egen optælling - og disse fremlægges løbende i udviklingskonsulentens statusrapporter.

Forbundets bestyrelse er bl.a. ansvarlig for:

- at sikre at den overordnede målsætning gennemføres
- at der er den fornødne politiske og økonomiske opbakning til projektet
- at eksisterende klubber motiveres til at støtte op om projektet
- at stå til rådighed med erfaringer
- at bidrage med medlemmer til styregruppen

DIF er ansvarlig for:

- at deltage i styregruppen og medvirke til projektets succes, se styregruppens ansvar
- at rådgive og sparre løbende med forbundet
- at medvirke til synergien i forhold til andre vækstprojekter
- at bevillige økonomi til projektet levedygtighed

KUF's leder er ansvarlig for:

- at deltage i styregruppen og medvirke til projektets succes, se styregruppens ansvar
- faglig sparring til udviklingskonsulenten

Projektets udførende del er professionelt organiseret, hvilket er gjort for at imødegå behov for en tæt ledelsesmæssig opfølgning med mulighed for at reagere hurtigt på de udfordringer, som der naturligvis er i et projekt af denne karakter. De professionelle ressourcer ansat af forbundet er udviklingskonsulenten og instruktører, der skal udføre for aktiviteterne på banen.

Projektlederen er udviklingskonsulent Tina Gail Jensen, som er ansvarlig for:

- at sikre etableringen af Amerikansk Rundbold i eksisterende klubber
- at facilitere opstarten af nye klubber
- at koordinere turneringer med Amerikansk Rundbold
- at koordinere skole/SFO partnerskaber og facilitere forbindelsen til den lokale klub
- at udarbejde tidsplan og overholdelse af deadlines
- at udarbejde løbende status for projektet
- at sparre med KUF's leder om opbygning af klubberne og det daglige klubarbejde, samt at have en operativ rolle i hver klubs projektarbejdsgruppe
- at navigere hurtigt på udfordringer i projektet

Udviklingskonsulentens arbejdsopgaver vil være at fungere som projektleder på udviklingsprojektet, samt varetage opgaver forbundet med klubopstart, uddannelse af ledere og trænere, målrettede skole/SFO partnerskaber, og støtte klubberne i etablering af Amerikansk Rundbold. Udviklingskonsulenten refererer i det daglige til KUF's leder og fungerer fra KUF's fælleskontor og ude blandt klubberne. Udviklingskonsulenten arbejder tæt sammen med forbundets instruktører, som har stor erfaring med udøvelsen af Amerikansk Rundbold. De administrative opgaver vil blive løftet af fællessekretariatet i KUF.

Forbundets instruktører har til opgave at:

- Varetage den praktiske undervisning af Amerikansk Rundbold i nye klubber i begyndelsen af opstarten



SIDE 14 AF 15

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK

- Være en del af den ”Task Force”, som tager ud til lokale events hvor Amerikansk Rundbold bliver promoveret. F.eks. et åbent hus eller en lokal kulturnat.
- Varetage den praktiske undervisning i skole/SFO partnerskaber i de udvalgte områder, hvor den lokale klub ikke har ressourcer eller er opstartet endnu.

Klubbernes instruktører:

- Tilbydes 1-2 træner uddannelse
- Varetager den almindelige træning i klubben for Amerikansk Rundbold holdet
- Indgår i klubbens arbejdsgruppe omkring Amerikansk Rundbold



11. Forankring af projektet

Udviklingskonsulenten udarbejder en detailplan for projektets realisering. Der arbejdes efter en kendt og struktureret plan for at sikre de optimale betingelser for implementeringen af Amerikansk Rundbold og klubopstarterne. Udviklingskonsulenten sikrer et kontinuerligt gensidigt samarbejde med forbundets instruktører og frivillige, og disse bistår hinanden med deres faglige viden om klubopstart, således at der kan handles med kort varsel på uhensigtsmæssigheder.

SIDE 15 AF 15

PROTEKTOR
HENDES MAJESTÆT DRONNINGEN

BEVÆGER DANMARK